



Roadmap zum Thema

Begleitendes Controlling

Kontrolle ist nicht alles!

Problem:

Auf Grund von außen geänderter Anforderungen (z.B. Basel II/Wettbewerber) ist es zukünftig nicht mehr möglich ein Unternehmen ohne Controllingssystem zu führen.

Zielsetzung:

Schaffung eines Planungs-, Informations-, Entscheidungs- und Führungsinstrument auf der Basis moderner Vorgehensweisen.

Vorgehen:

1. Einführung bzw. Verbesserung einer Kostenrechnung mit Betriebsabrechnung (Kostenarten- und Kostenträgerrechnung) und Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung).
2. Einführung bzw. Verbesserung eines Planungssystems (Mehrjahresplanung für das Gesamtunternehmen und entsprechende Teilbereiche [z.B.: Umsätze, Investitionen, Personal, Kosten, Liquidität]) einschließlich Soll/Ist- Vergleiche für verschiedene Unternehmensbereiche.
3. Einführung bzw. Verbesserung des monatlichen Berichtswesens zur Entscheidungsfindung an Hand von ausgewählten Kennzahlen.

Vorteile:

- Das System wird zusammen mit Ihnen entsprechende Ihren Bedürfnissen erstellt und angepaßt.
- Sie erhalten eine bessere Übersicht über das ganze Unternehmen und von ausgewählten Bereichen.
- Verbesserung der Entscheidungen, statt nur "aus dem Bauch heraus".
- Objektivierung der Unternehmensdarstellung nach innen und außen.
- Laufende Erfolgskontrolle.
- Gegebenenfalls übernehmen wir auch an verantwortlicher Stelle Positionen (z. B. Controllingfunktionen in Teilzeit) im zu betreuenden Unternehmen [Entscheidungsträger auf Zeit/Interims- Management].
